



„Zukunftskonzepte von Chemieparcs“ – Dienstleistungspotenziale und Geschäftsmodelle

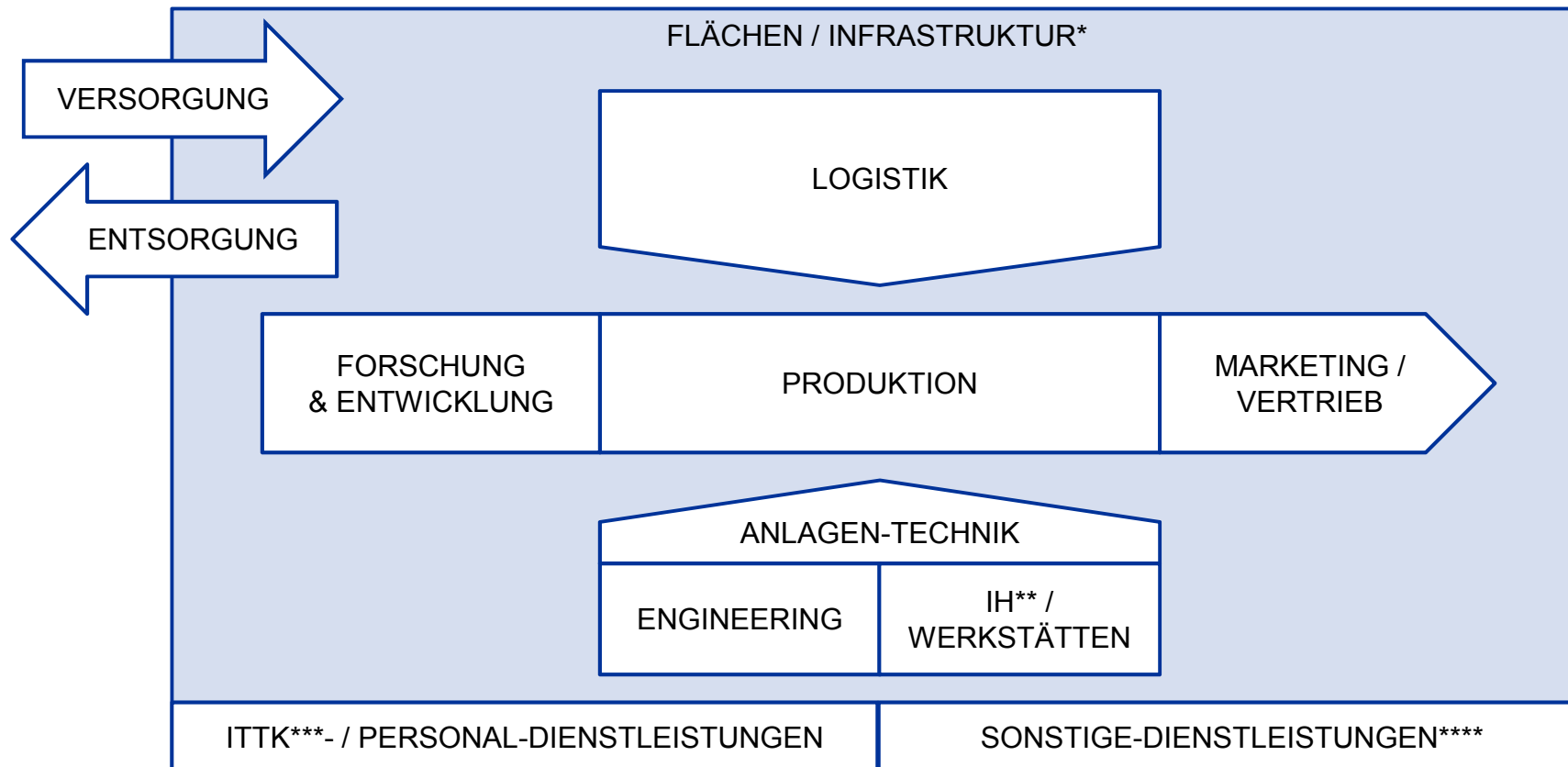
Vortrag im Rahmen der INDISTA 2011

- **Funktionsmodell Industriepark**
- **Evolution der Chemie- und Pharmaindustrie**
- **Industriepark-Geschäftsmodelle**
- **Diskussion**

- **Funktionsmodell Industriepark**
- Evolution der Chemie- und Pharmaindustrie
- Industriepark-Geschäftsmodelle
- Diskussion

Das Funktionsmodell beschreibt alle in einem Chemie- oder Industriepark vorhandenen Aufgaben und Leistungen

Funktionsmodell Industriepark



* Verkehrswege, Leitungen, Rohre, Kanäle etc.

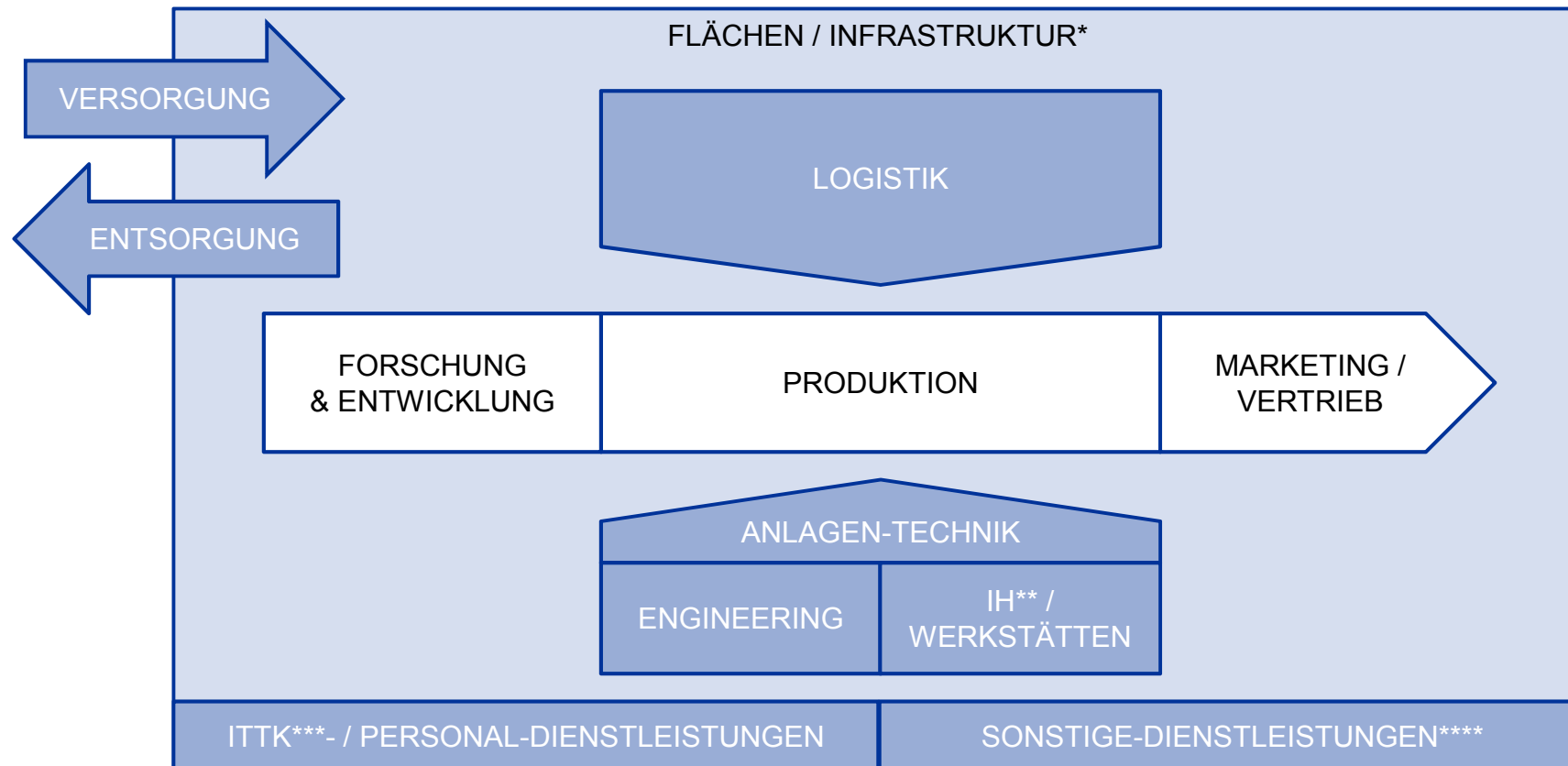
** Instandhaltung

*** Informationstechnologie und Telekommunikation

****Analytik, Werkfeuerwehr, Werkschutz, Grünflächenpflege etc.

Ein Großteil der Aufgaben und Leistungen in einem Chemie- oder Industriepark sind produktionsbegleitende Dienstleistungen

Funktionsmodell Industriepark – Dienstleistungen



* Verkehrswege, Leitungen, Rohre, Kanäle etc.

** Instandhaltung

*** Informationstechnologie und Telekommunikation

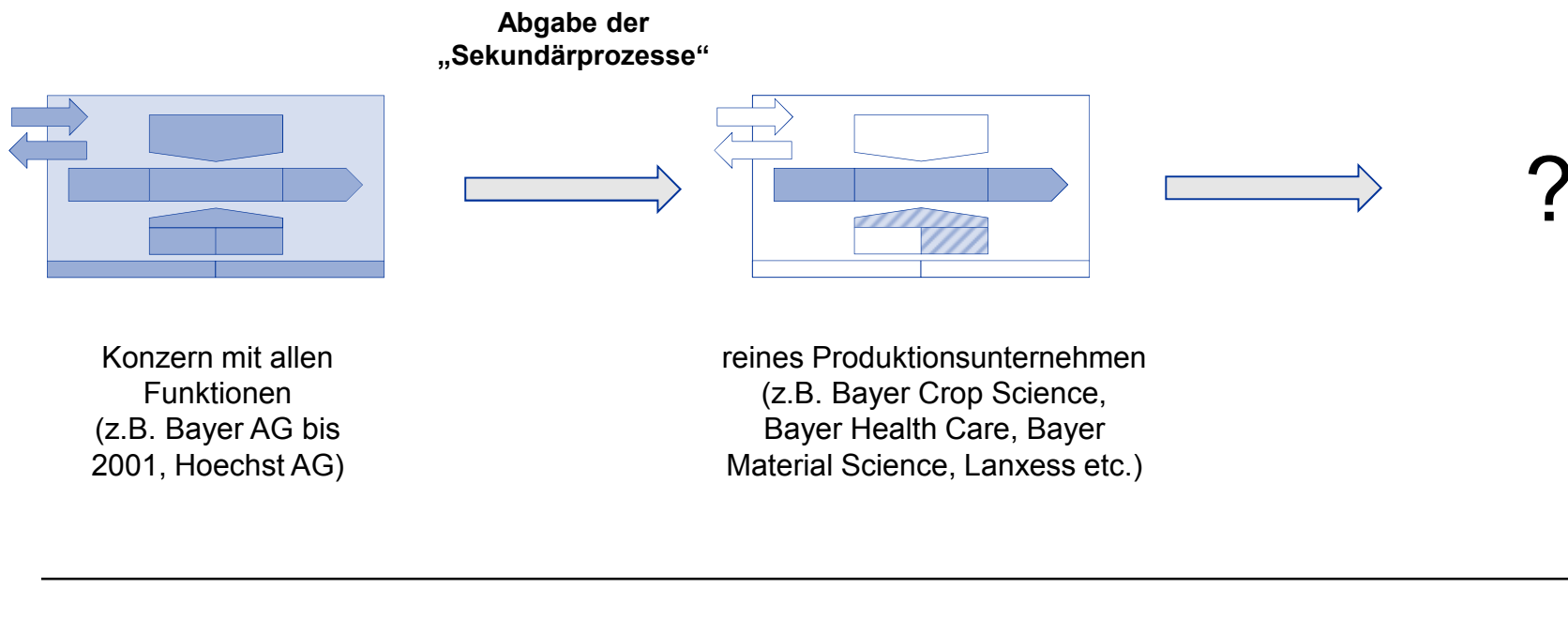
**** Analytik, Werkfeuerwehr, Werkschutz, Grünflächenpflege etc.

 Dienstleistungsfunktion

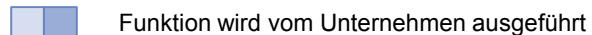
- Funktionsmodell Industriepark
- **Evolution der Chemie- und Pharmaindustrie**
- Industriepark-Geschäftsmodelle
- Diskussion

Viele produzierende Unternehmen konzentrieren sich auf das Produkt und geben ihre Sekundärprozesse* ab

Evolution der Chemie- und Pharmaunternehmen (schematisch) (1/2)

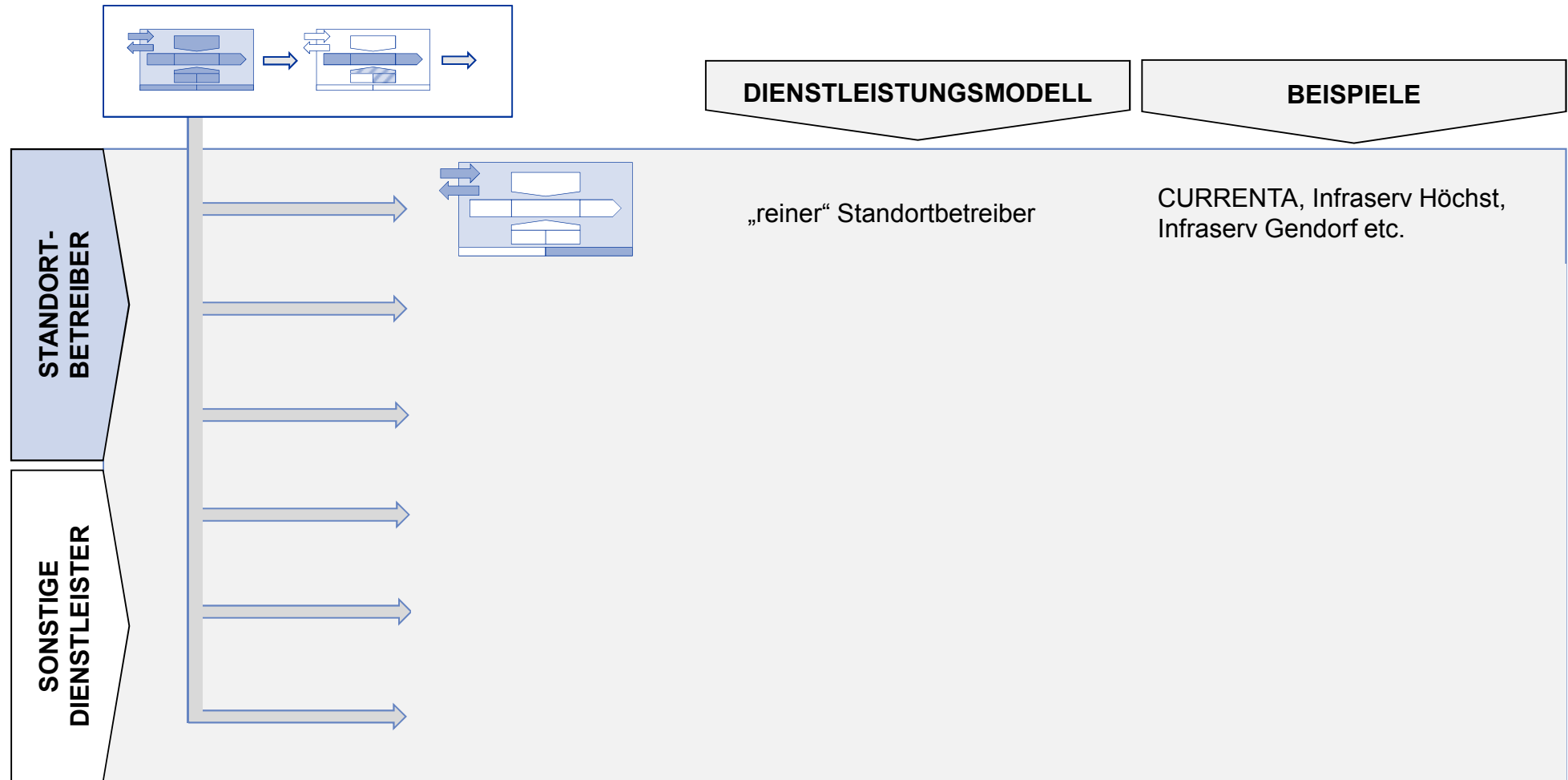



* Produktionsbegleitende Prozesse wie technische Dienstleistungen, Infrastrukturdienstleistungen, IT- / Personaldienstleistungen, Logistik, Ver- und Entsorgung etc.

 Funktion wird vom Unternehmen ausgeführt

Parallel entstehen dadurch verschiedene Formen von Standortbetreiber- und Dienstleistungsgesellschaften

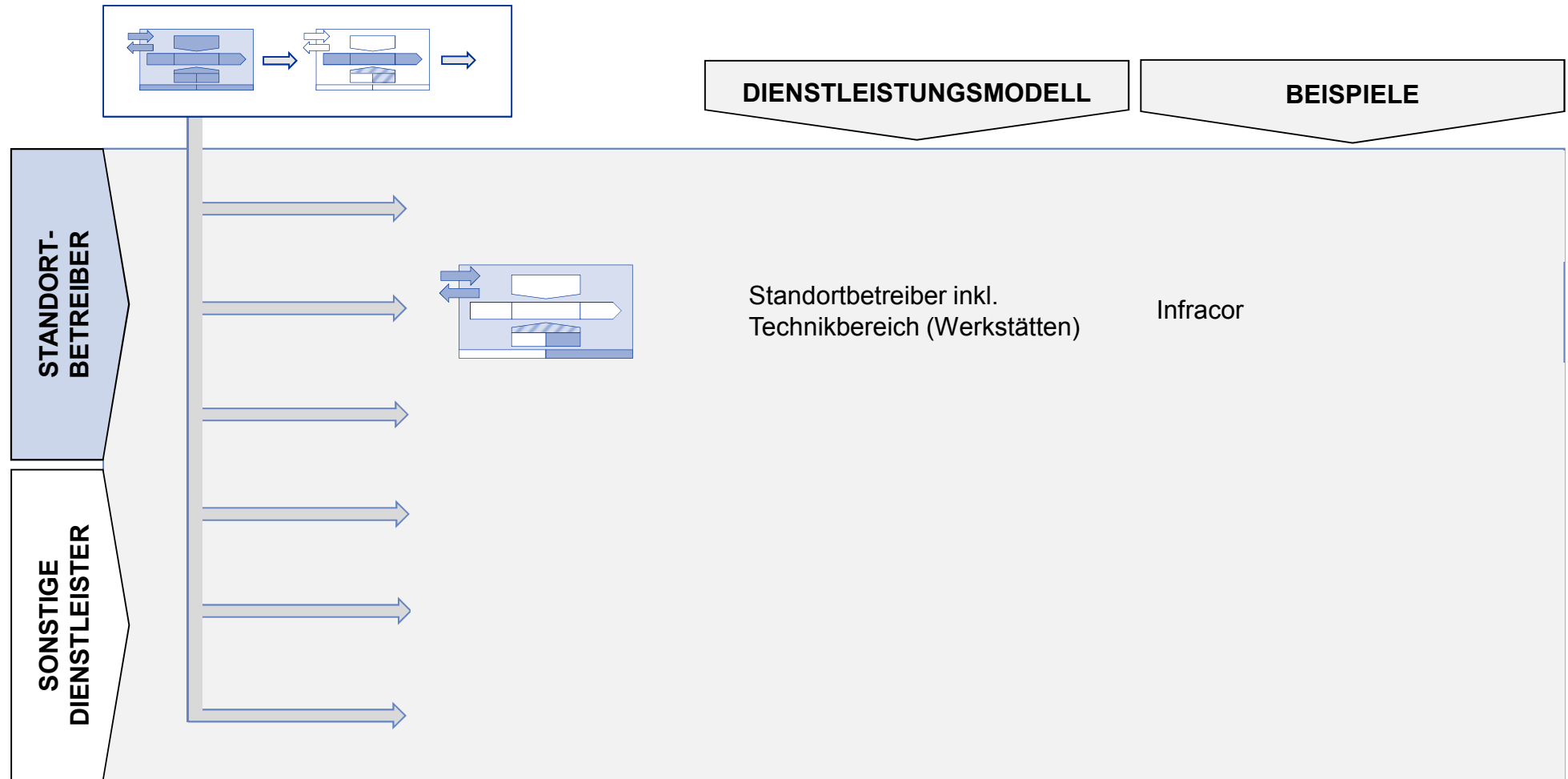
Entstehung Standortbetreiber und Dienstleister



 Funktion wird vom Unternehmen ausgef"uhrt

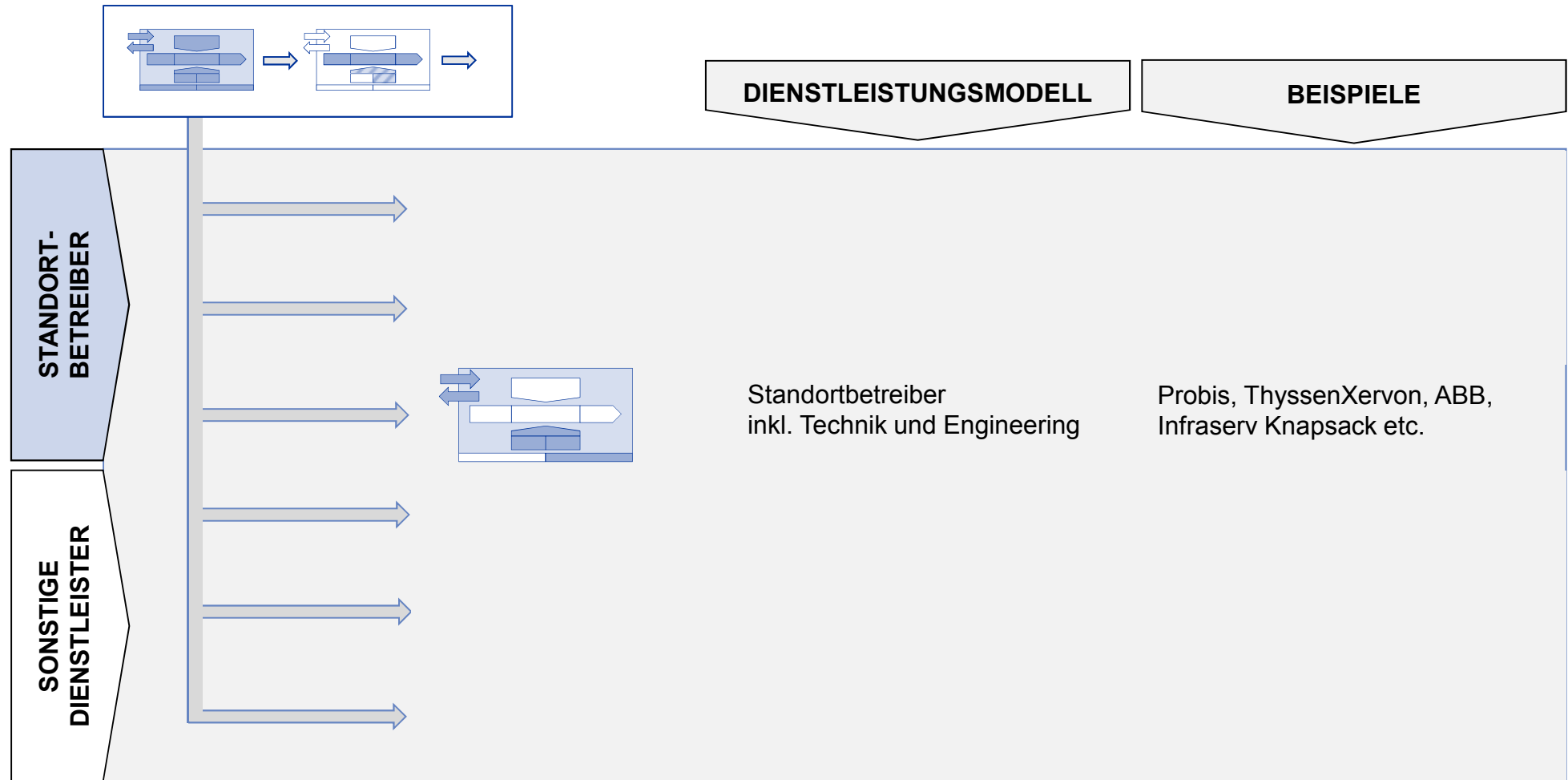
Parallel entstehen dadurch verschiedene Formen von Standortbetreiber- und Dienstleistungsgesellschaften

Entstehung Standortbetreiber und Dienstleister



Parallel entstehen dadurch verschiedene Formen von Standortbetreiber- und Dienstleistungsgesellschaften

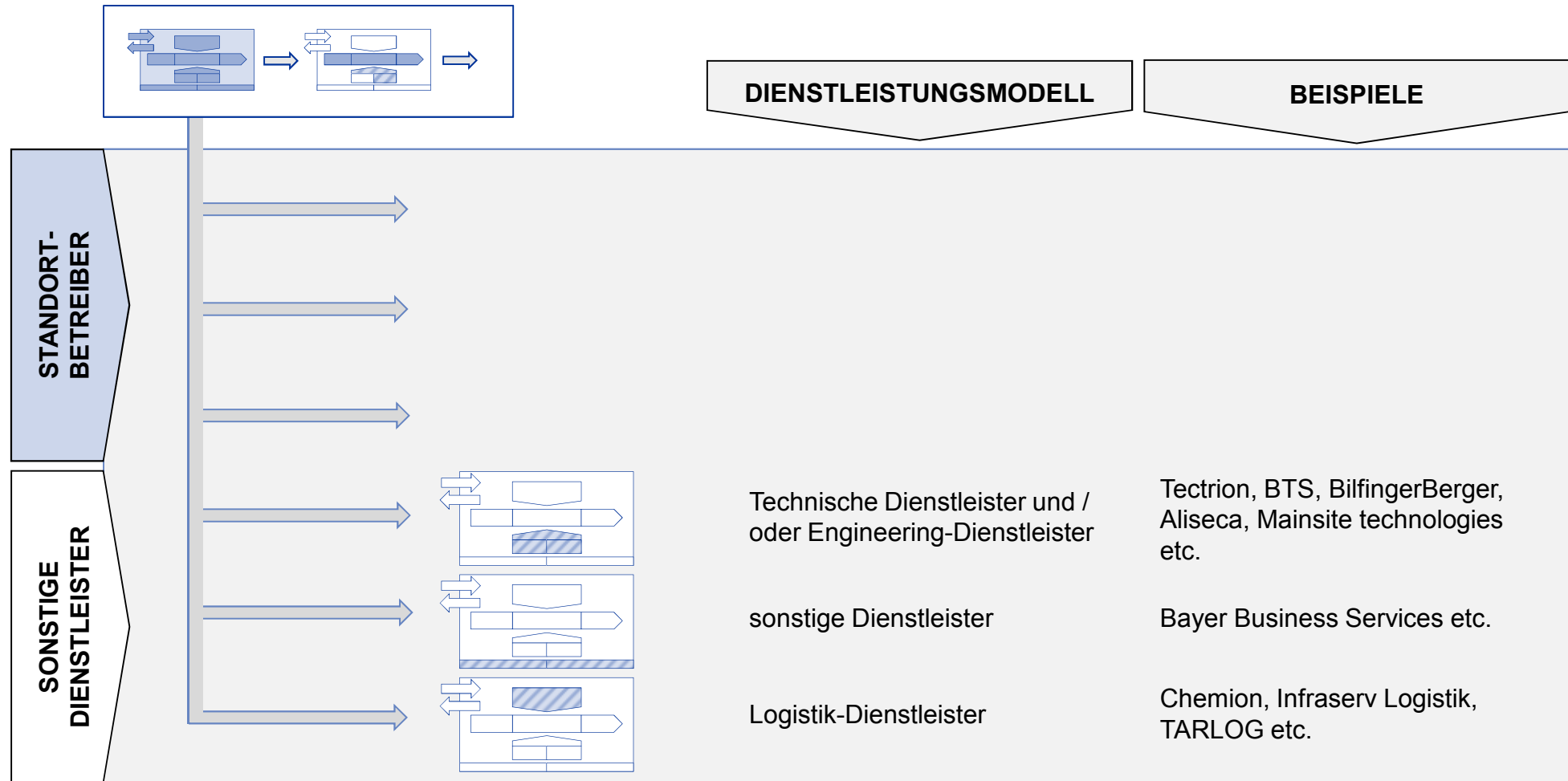
Entstehung Standortbetreiber und Dienstleister



Funktion wird vom Unternehmen ausgeführt

Parallel entstehen dadurch verschiedene Formen von Standortbetreiber- und Dienstleistungsgesellschaften

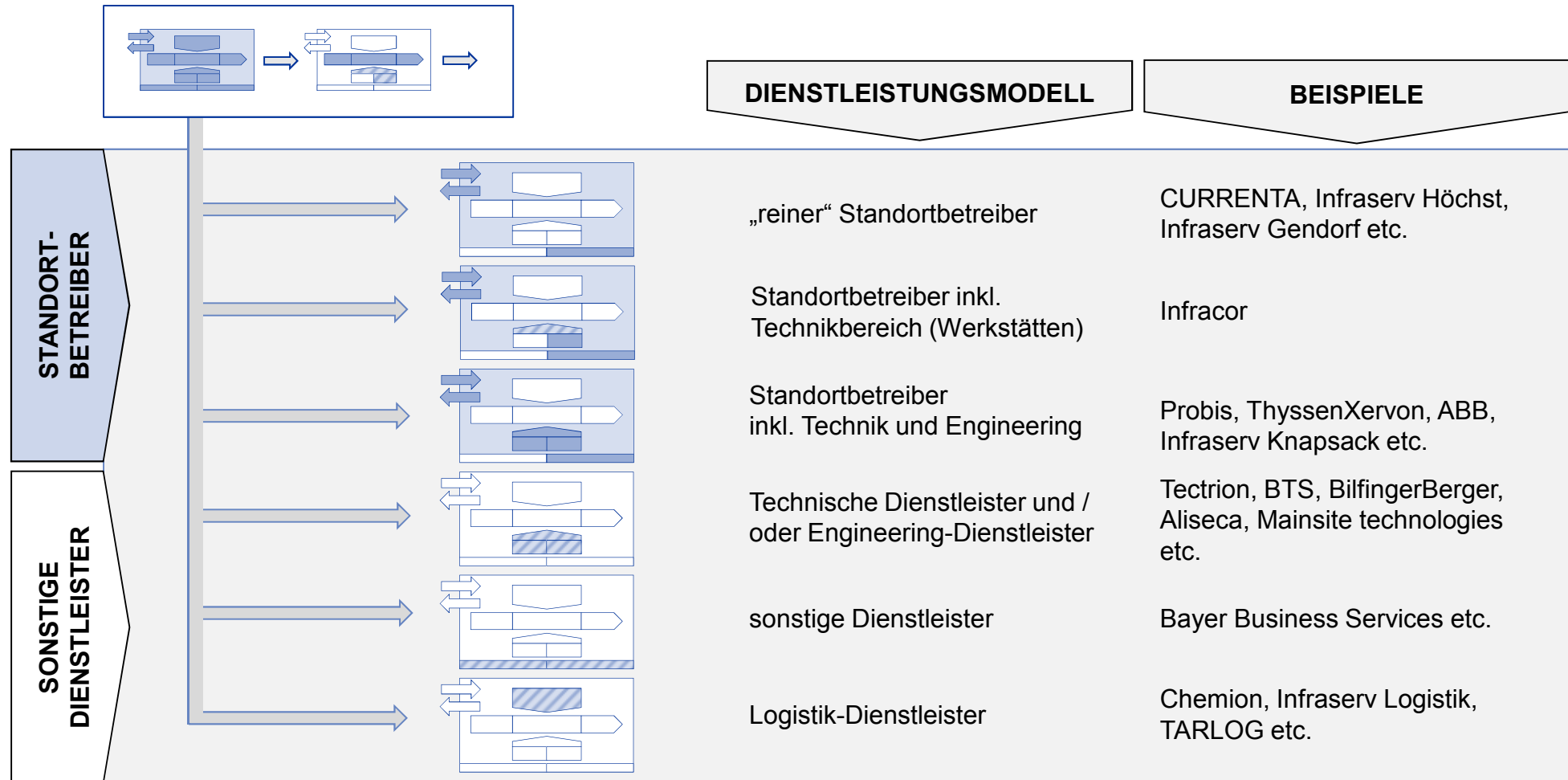
Entstehung Standortbetreiber und Dienstleister



Funktion wird vom Unternehmen ausgeführt

Parallel entstehen dadurch verschiedene Formen von Standortbetreiber- und Dienstleistungsgesellschaften

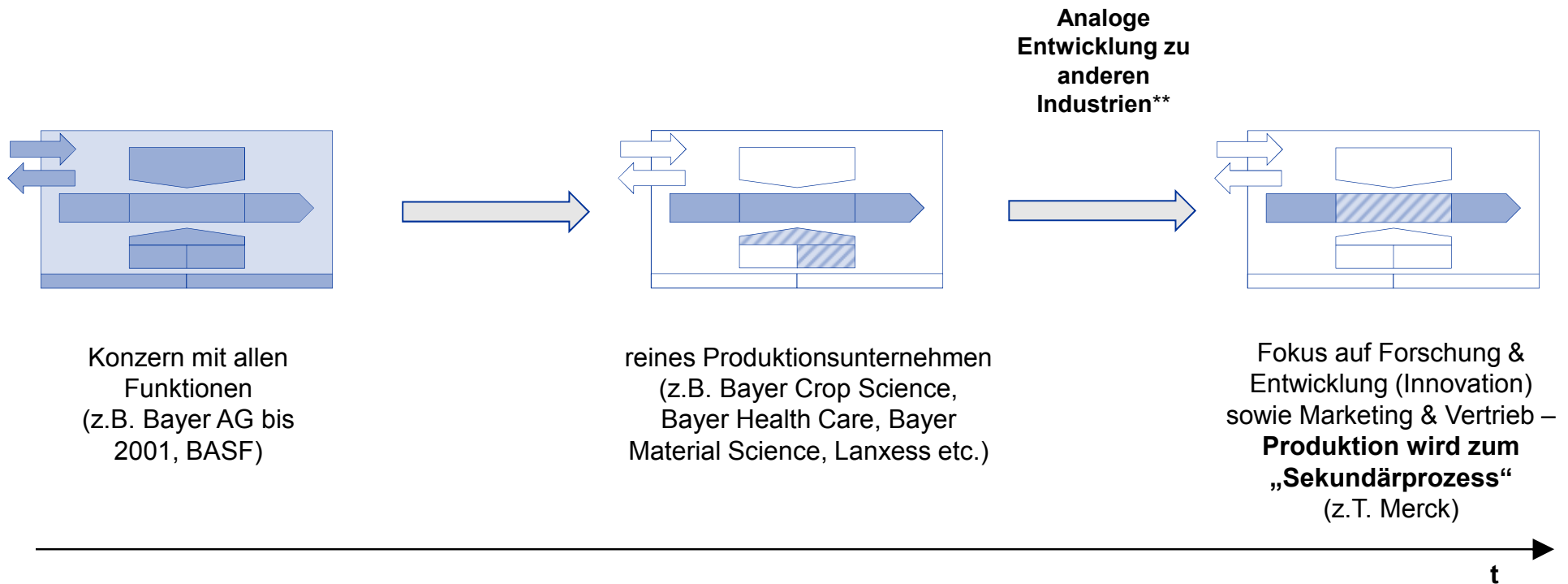
Entstehung Standortbetreiber und Dienstleister



■ Funktion wird vom Unternehmen ausgeführt

Analog zu anderen Industrien** wird sich der Fokus der Unternehmen weiter auf Forschung & Entwicklung sowie Marketing & Vertrieb konzentrieren

Evolution der Chemie- und Pharmaunternehmen (schematisch) (2/2)



* Produktionsbegleitende Prozesse wie technische Dienstleistungen, Infrastrukturdienstleistungen, IT- / Personaldienstleistungen, Logistik, Ver- und Entsorgung etc.

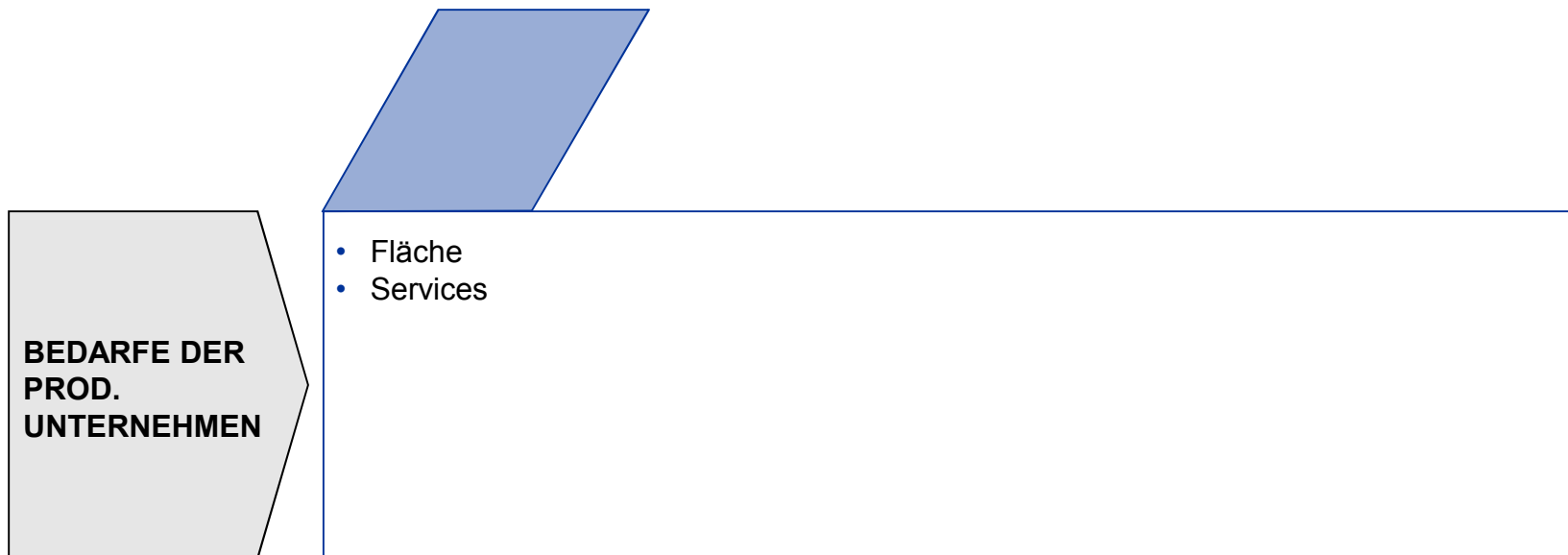
** z.B. Konsumgüterindustrie (z.B. Nike)

Funktion wird vom Unternehmen ausgeführt

- Funktionsmodell Industriepark
- Evolution der Chemie- und Pharmaindustrie
- **Industriepark-Geschäftsmodelle**
- Diskussion

Nutzer und potenzielle Interessenten können auf Grund ihres Bedarfs unterschiedliche Anforderungen an die Dienstleistungen eines Chemie- bzw. Industrieparks haben

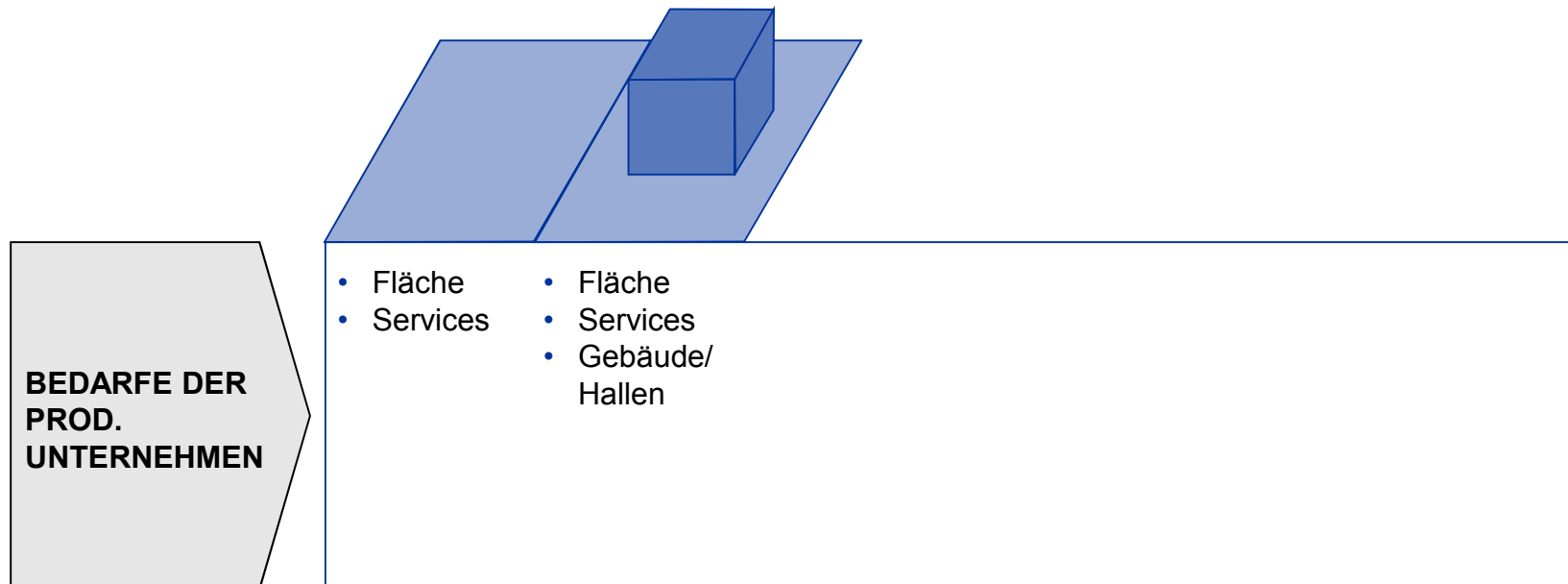
Anforderungen der Nutzer an Chemie- und Industrieparks



* z.B. Lohnfertigung

Nutzer und potenzielle Interessenten können auf Grund ihres Bedarfs unterschiedliche Anforderungen an die Dienstleistungen eines Chemie- bzw. Industrieparks haben

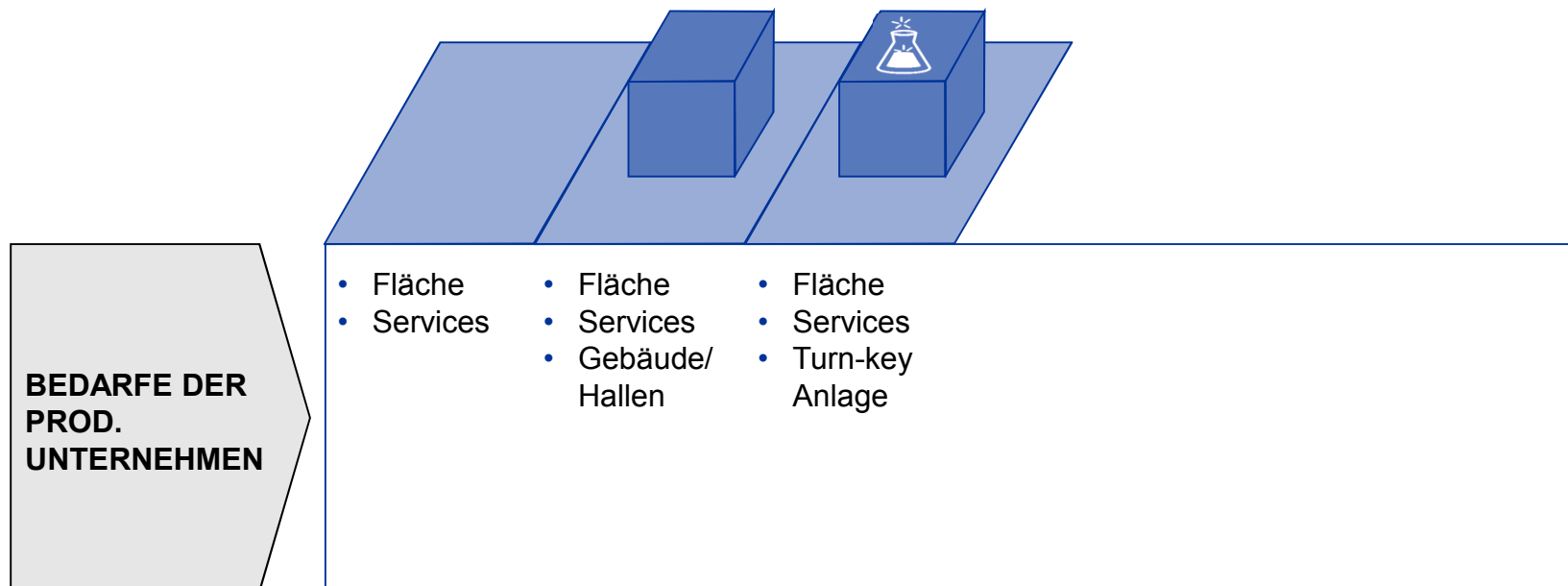
Anforderungen der Nutzer an Chemie- und Industrieparks



* z.B. Lohnfertigung

Nutzer und potenzielle Interessenten können auf Grund ihres Bedarfs unterschiedliche Anforderungen an die Dienstleistungen eines Chemie- bzw. Industrieparks haben

Anforderungen der Nutzer an Chemie- und Industrieparks



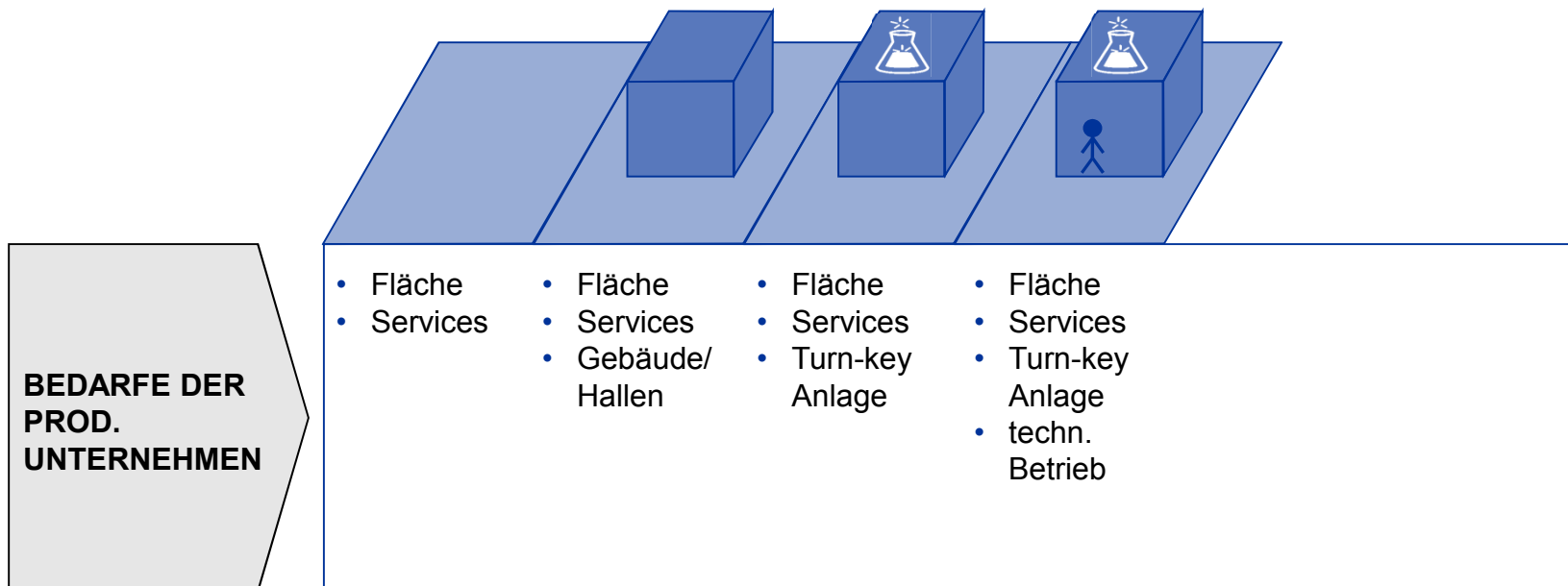
* z.B. Lohnfertigung



Produktionsanlage (Turn-key)

Nutzer und potenzielle Interessenten können auf Grund ihres Bedarfs unterschiedliche Anforderungen an die Dienstleistungen eines Chemie- bzw. Industrieparks haben

Anforderungen der Nutzer an Chemie- und Industrieparks



* z.B. Lohnfertigung



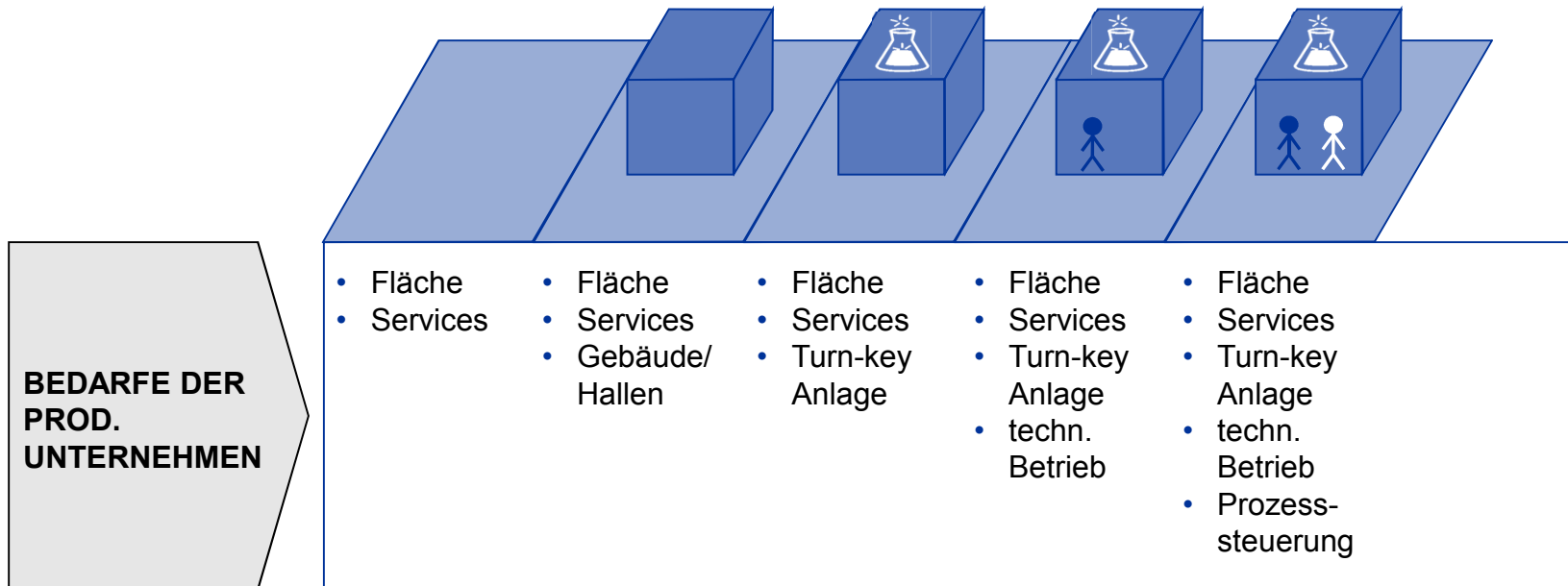
Produktionsanlage (Turn-key)



Technische Betrieb

Nutzer und potenzielle Interessenten können auf Grund ihres Bedarfs unterschiedliche Anforderungen an die Dienstleistungen eines Chemie- bzw. Industrieparks haben

Anforderungen der Nutzer an Chemie- und Industrieparks



* z.B. Lohnfertigung



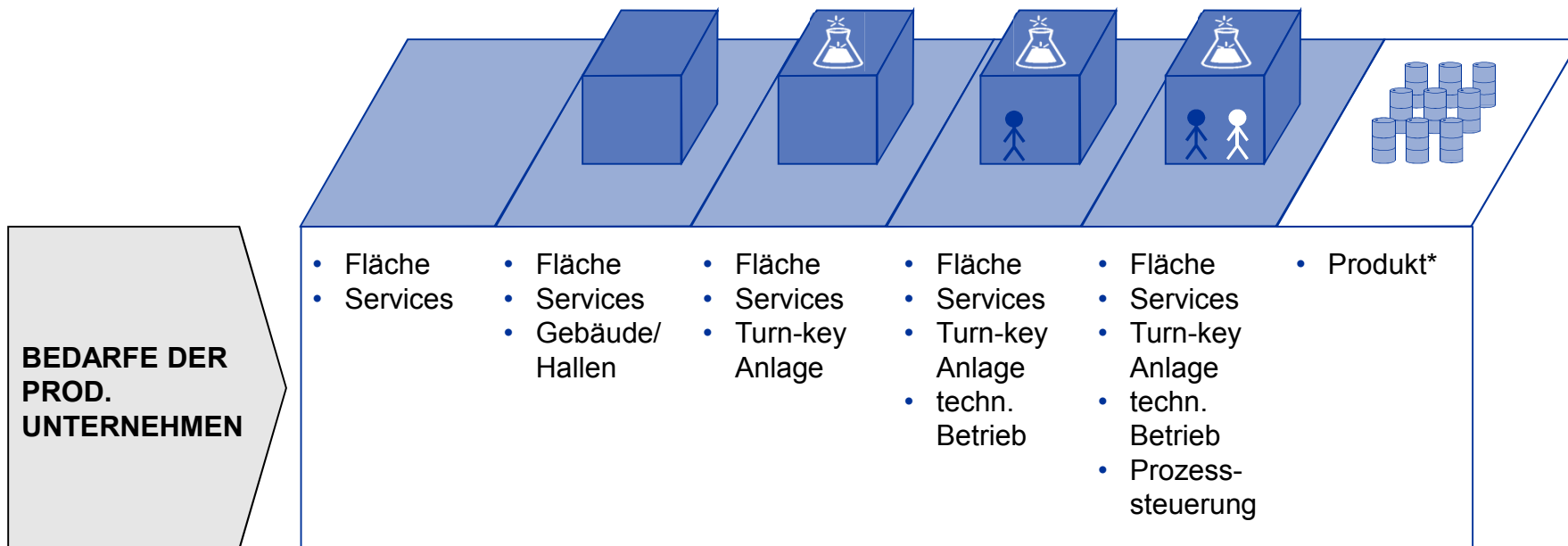
Produktionsanlage (Turn-key)



Technische Betrieb / chemische Verfahrenskompetenz

Nutzer und potenzielle Interessenten können auf Grund ihres Bedarfs unterschiedliche Anforderungen an die Dienstleistungen eines Chemie- bzw. Industrieparks haben

Anforderungen der Nutzer an Chemie- und Industrieparks



* z.B. Lohnfertigung



Produktionsanlage (Turn-key)



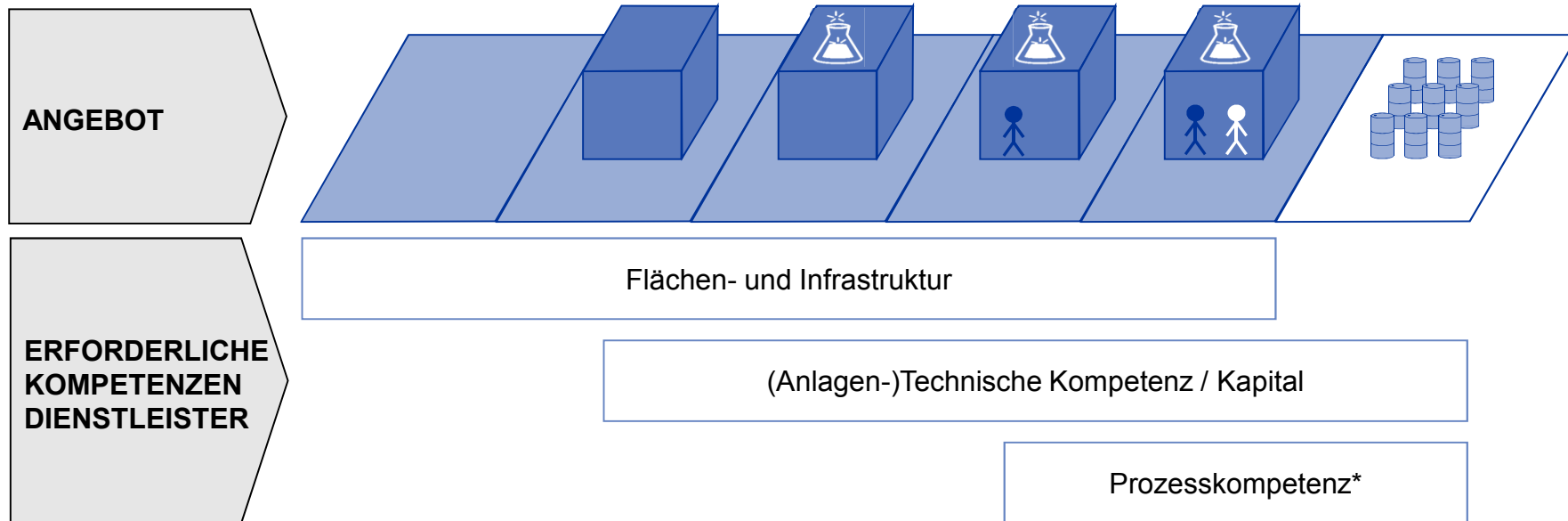
Technische Betrieb / chemische Verfahrenskompetenz



Kundenprodukt

Die Erfüllung der Kundenanforderungen setzt unterschiedliche Kompetenzen voraus

Angebot und Kompetenzen



* Chemische Verfahrenskompetenz



Produktionsanlage (Turn-key)



Technische Betrieb / chemische Verfahrenskompetenz



Kundenprodukt

Produktions- und Standortgesellschaften haben sich in zwei Richtungen entwickelt und eine mögliche Angebotslücke erzeugt

Angebotslücke der Industrieparkdienstleister

DIENSTLEISTUNGS-MODELLE (HEUTE)	BEDARF / ANGEBOT (ZUKÜNFTIG)						Angebotslücke
„reiner“ Standortbetreiber		✓	✓				
Standortbetreiber inkl. Technik (Werkstätten)		✓	✓		✓		
Standortbetreiber inkl. Technik und Engineering		✓	✓	✓	✓		
Technische Dienstleister und / oder Engineering-Dienstleister				✓	✓		
Klassischer Lohnfertiger							✓

- ✓ Kompetenzen im vollen Umfang vorhanden
- ✓ Kompetenzen ggf. darstellbar
- ✓ Verfügen nicht über Flächen und Infrastruktur

- Funktionsmodell Industriepark
- Evolution der Chemie- und Pharmaindustrie
- Industriepark-Geschäftsmodelle
- **Diskussion**

- Wird sich in Teilen der „Chemie- und Industriepark relevanten“ Industrien die Produktion zum „Sekundärprozess“ entwickeln? Wie sehen Ihre Erfahrungen aus?
- Entsteht tatsächlich zukünftig eine Angebotslücke? Oder ist sie z.T. sogar schon heute vorhanden (z.B. durch Abgabe der technischen Dienste)?
- Wie könnten mögliche Lösungsszenarien aussehen? (Kooperationen, virtuelle Organisationen etc.)

SXCON | Service Excellence Consulting

Managementberatung
Fröhling & Partner
Hardtstr. 16
50939 Köln

Tel.: 0151-180 48 562
Mail: b.froehling@sxcon.de